

Richtlinien für Lieferanten

Lieferantenleitfaden

Mit diesem Leitfaden geben wir Ihnen Informationen über die Grundlagen der HÜBNER-Einkaufsstrategie.

Oberstes Ziel ist es, allen bisherigen und neuen Lieferanten den einfachsten Weg zu einer engen, vertrauensvollen, fairen und partnerschaftlichen Zusammenarbeit aufzuzeigen. Gegenüber unseren Lieferanten wollen wir partnerschaftlich, hart und anspruchsvoll sein sowie in gemeinsam erarbeiteten Lieferantenentwicklungskonzepten erreichbare Ziele definieren.

Ein wesentlicher Punkt in der Zusammenarbeit mit unseren Lieferanten ist die Erlangung eines hohen Maßes an Flexibilität, Qualität und Termintreue. Unsere Kunden fordern zunehmend kürzere Lieferzeiten und eine bessere Anpassung an die Marktgegebenheiten. Dies können wir nur mit Ihrer vollen Unterstützung erreichen.

Außerdem fordern Kunden die Steigerung bzw. Optimierung der Produktqualität sowie Verkürzung der Liefer-/Reaktionszeiten bei sinkendem Preisniveau.

Ziel

Das Ziel der HÜBNER GmbH lautet die Forderungen und Wünsche ihrer Kunden zu 100 % zu erfüllen. Die ständige Verbesserung unserer Einkaufsleistung ist notwendig um ein kompetenter und leistungsstarker Partner unserer Kunden zu bleiben, Kosten zu senken, Qualität zu sichern und Termine einzuhalten.

Der technischen Beratung eines Lieferanten und der frühzeitigen Information über Neuentwicklungen messen wir große Bedeutung bei. Wir wollen die erreichte Wettbewerbsposition von HÜBNER durch eine langfristig ausgerichtete Zusammenarbeit mit unseren Lieferanten sicherstellen und aufbauen.

Ziel ist es, durch intensive und funktionsübergreifende Zusammenarbeit die gemeinsame Leistung, bezogen auf Technik, Qualität und Kosten zum Nutzen unserer Kunden permanent zu verbessern.

Zusammenarbeit

Voraussetzung für die erfolgreiche Zusammenarbeit sind eine vereinbarte Leistung hinsichtlich Preis, Liefertermin, Qualität, Serviceleistungen und Entwicklungspotenzialen. Die Leistungen werden regelmäßig vom Strategischen Einkauf und dem Qualitätswesen der HÜBNER GmbH überwacht und bewertet.

Die Zusammenarbeit mit unseren Schlüssellieferanten ist wie folgt aufgebaut:

- **Qualitätssicherungsvereinbarungen**

Wir optimieren gemeinsam mit dem Lieferanten die Logistikkosten. Die Reduktion oder Elimination der Wareneingangsprüfung nimmt einen großen Stellenwert ein.

- **Lieferantenbewertung**

Die Auswahl, Beurteilung, Bewertung und Kommunikation mit den Lieferanten erfolgt strukturiert analog der Beschaffungsstrategie.

- **Technische Lieferbedingungen**

Alle technischen Vorgaben in Form von technischen Lieferbedingungen, Beschaffungsspezifikationen, Zeichnungen, Verpackungsanordnungen etc. sind klar definiert.

- **Partnerschaftsverträge**

Wir streben mit unserem Lieferanten eine partnerschaftliche, längerfristige, beidseits erfolgreiche Zusammenarbeit an. Hauptziele sind Prozess-Kostenoptimierung, geringe Lagerbestände, kurze Durchlaufzeiten, Elimination von nicht wertschöpfenden Tätigkeiten.

Lieferzuverlässigkeit

Um ihre Leistungen zuverlässig erbringen zu können, benötigt die HÜBNER GmbH die absolut pünktliche Anlieferung zu den in der Bestellung bestätigten Terminen und Mengen in der vereinbarten bzw. geforderten Qualität. Verpackungs- oder Versandvorschriften sind unbedingt einzuhalten. Ist abzusehen, dass der geforderte Liefertermin voraussichtlich nicht eingehalten werden kann, ist dies sofort mit unserem Logistikzentrum abzustimmen. Die Gründe, die zur Lieferverzögerung führen, müssen untersucht und abgestellt werden; in Notfällen sind Sondermaßnahmen einzuleiten.

Der Lieferant ist verantwortlich, dass die gelieferten Produkte mit den vereinbarten Spezifikationen vollständig übereinstimmen. Diese Spezifikationen sind jeweils Bestandteil der Bestellungen von der Hübner GmbH. Abweichungen von der geforderten bzw. vereinbarten Produktqualität beim Lieferanten erfordern eine schriftliche Sonderfreigabe durch den Strategischen Einkauf.

Eine Sonderfreigabe ist üblicherweise auf die Auslieferung eines Produkts beschränkt, das für einen vereinbarten Zeitraum oder eine vereinbarte Menge innerhalb festgelegter Grenzwerte fehlerhafte Merkmale hat und ist vom Lieferanten schriftlich bei der Hübner GmbH einzureichen. Der entsprechende [Antrag auf Sonderfreigabe](#) steht auf der [Homepage der Hübner GmbH](#) zum Download bereit.

Schlussbemerkung

Die HÜBNER GmbH beabsichtigt eine partnerschaftliche sowie zukunfts- und marktorientierte Zusammenarbeit mit ihren Lieferanten zu pflegen, die sich an dem Ziel der Zufriedenheit unserer Kunden ausrichtet. In diesem Sinne sind wir für jede Anregung sowie für Verbesserungsvorschläge dankbar.